



Université Claude Bernard



## DIPLÔME NATIONAL DE DOCTORAT

(Arrêté du 25 mai 2016)

Date de la soutenance : **1<sup>er</sup> juin 2017**

Nom de famille et prénom de l'auteur : **NKODO SAMBA Laurent**

Titre de la thèse : « *Regroupement de clubs sportifs amateurs, enjeux stratégiques et logiques : le cas des clubs d'athlétisme de la métropole lyonnaise* ».



### RÉSUMÉ DE THÈSE :

Le regroupement des clubs sportifs amateurs est une mise en commun partielle ou totale des ressources de ces clubs. S'il a le plus souvent été au centre des recherches scientifiques effectuées dans le milieu des entreprises, le regroupement n'a jusque-là été que partiellement évoqué dans les recherches scientifiques concernant le milieu sportif. La présente recherche vise à compenser ce retard. Il s'agit dans notre travail, suivant une approche pluridisciplinaire (sociologie, management et économie des organisations sportives) de comprendre le phénomène de regroupement de clubs sportifs amateurs. Comprendre ici, c'est questionner les facteurs à l'origine des regroupements, c'est aussi questionner la mise en œuvre de telles décisions et, c'est enfin questionner leurs conséquences sur la vie quotidienne du club sportif. Il a donc été question d'inspecter soigneusement, les enjeux organisationnels de ces regroupements, leurs modalités et processus, les stratégies et logiques d'action des principaux acteurs, et les conséquences de ces regroupements sur la vie quotidienne du club, notamment, sur le plan culturel et identitaire, économique et sportif, et sur le plan de la gouvernance au sens de Gérard Charreaux (1997). Les données recueillies selon une méthode inductive sont principalement des observations et des entretiens et, secondairement des coupures de presse et documents internes aux clubs et FFA. 10 entretiens formels d'une moyenne de 50 minutes chacun et une centaine d'entretiens informels, conçus dans un esprit de complémentarité et de recoupement. 25 numéros du journal Le Progrès de 1999 à 2015, soit environ 50 pages de coupure de presse sur les regroupements de clubs. Les comptes rendus d'AG, de CD, réunions d'entraîneurs, tout comme statuts et règlements spéciaux clubs et FFA ont constitué l'essentiel des documents internes. Le traitement de ces données s'est fait selon le triptyque : analyse qualitative de contenu par théorisation ancrée-analyse stratégique de l'acteur-théorie de la contingence, selon respectivement, Pierre Paillé-M. Crozier & E. Friedberg-Henry Mintzberg. Les regroupements de clubs d'athlétisme présentés dans notre recherche, au-delà d'avoir deux modalités principales, ententes et fusions, sont un construit collectif et local. Ces

regroupements sont de plus, intéressés, instables et institutionnalisés. Cinq grands groupes de facteurs contingents poussent le club vers le regroupement : objectif et effectif du club, modernisation des clubs et développement de la pratique, et, la politique sportive locale. Dans ce contexte de regroupement de clubs, la latitude managériale du dirigeant de club reste conditionnée à plusieurs niveaux, notamment, la collectivité territoriale et la FFA. La structure et la culture tout comme le territoire du club ne restent pas indifférents au regroupement. Quoique, présentant certains avantages, le regroupement, en tant que forme organisationnelle, ne résout pas forcément tous les problèmes du club d'athlétisme, il peut même en créer certains. Notre recherche, permet d'éclairer non seulement les enjeux du regroupement des clubs d'athlétisme, les interactions clubs d'athlétisme-FFA-collectivités territoriales, la gouvernance de ces clubs, mais aussi, balise un nouveau cadre comparatif clubs sportifs amateurs-entreprises sous le prisme du regroupement.

**Mots clés** : regroupement de clubs, entente et fusions de clubs, stratégie d'acteur, logique d'action, groupe de facteurs contingents, gouvernance du club, territoire de club, collectivités territoriales, associations sportives